

# Brambles

## Política Fiscal

Revisão: 27 de junho de 2023

Versão 6.0

### A nossa empresa

O objetivo da Brambles é estabelecer a ligação entre pessoas e bens essenciais, todos os dias. Através do seu modelo de "partilha e reutilização", a Brambles a leva mais bens até mais pessoas, em mais locais do que qualquer outra organização. Enquanto pioneira da economia de partilha, a Brambles é uma das empresas de logística mais sustentáveis do mundo. As plataformas da Brambles constituem a espinha dorsal invisível da cadeia de abastecimento global, servindo principalmente os bens de consumo rápido, produtos frescos, bebidas, retalho e setores de fabrico em geral

O nosso modelo de negócio circular perpetua a partilha e a reutilização do maior conjunto de paletes e contentores reutilizáveis do mundo. Isto permite que a Brambles satisfaça os clientes e, ao mesmo tempo, minimize o impacto ambiental e melhore a eficiência e a segurança de cadeias de abastecimento por todo o mundo.

### A 30 de junho de 2022, a Brambles:



Operava em...  
**~60**  
países



Detinha...  
**~360 milhões**  
de paletes, grades  
e contentores



Empregava...  
**12,000**  
pessoas



Numa rede de...  
**Mais de 750**  
centros de serviço

Esta Política Fiscal baseia-se nos princípios de conformidade e transparência fiscal e reconhece o papel que a Brambles exerce no desenvolvimento da sensibilização e confiança no sistema fiscal a nível internacional e faz parte do Código de Conduta da Brambles.

O Código de Conduta da Brambles fornece uma estrutura ética e legal para todos os funcionários. A nossa Política Fiscal está em consonância com os princípios do Código de Conduta e é aplicável nas empresas da Brambles a nível global.

A Brambles compromete-se a cumprir a legislação fiscal e a manter uma relação aberta e construtiva com as autoridades fiscais. A legislação fiscal é intrinsecamente complexa, e a Brambles procura assegurar o seu cumprimento pagando os montantes adequados de impostos nas jurisdições corretas, divulgando informações relevantes e solicitando reduções ou incentivos fiscais, sempre que existam. Defendemos uma maior transparência nos processos e no pagamento de impostos por parte das empresas, de forma a promover a confiança pública e adotou o Código de Transparência Fiscal Voluntária da Autoridade Tributária Australiana (consulte o Relatório de Transparência Fiscal da Brambles).

Pagamos, entre outros, impostos sobre o rendimento das sociedades, taxas de retenção, direitos aduaneiros e impostos sobre o trabalho. Para além disso, existem impostos que cobramos em nome de governos a colaboradores e clientes, como impostos sobre as vendas e IVA. Os impostos que pagamos e cobramos são uma parte significativa do contributo económico para os países em que operamos.

O nosso compromisso assenta nos seguintes princípios:

#### 1. Gestão de riscos fiscais e estrutura de governação

Seguimos a estrutura de gestão de risco da Brambles no âmbito dos nossos processos de controlo interno. Identificamos, avaliamos e gerimos riscos fiscais, preparando-nos para eles de forma adequada. Implementamos medidas de gestão de risco, incluindo o controlo dos seguintes riscos:

- Riscos associados a operações e transações: o risco da aplicação de critérios, conhecimentos e decisões fiscais não adequados às transações comerciais, bem como riscos associados à má implementação ou gestão dos principais riscos, incluindo documentação não adequada para suportar as posições assumidas. Os principais meios de controlo incluem uma verificação, agrupada por áreas funcionais

essenciais, incluindo a tributação pelo lucro consolidado, de acordo com uma estrutura de aprovações e com a obtenção de aconselhamento e opiniões externas ou acordo com autoridades fiscais sempre que a legislação é incerta;

- Riscos associados a questões de conformidade: o risco de atraso na entrega das declarações fiscais ou da emissão de declarações fiscais incorretas. Os principais meios de controlo incluem a monitorização da entrega das declarações fiscais a partir de uma base de dados central e o recurso a firmas de contabilidade externas para a elaboração ou revisão das declarações;
- Riscos associados à contabilidade fiscal: o risco de anomalias significativas nas demonstrações financeiras, conforme definidas nas normas de contabilidade relevantes. Os principais meios de controlo incluem o fornecimento de instruções de contabilidade fiscal aos responsáveis pela elaboração das demonstrações financeiras e a revisão e verificação dos principais balanços de impostos sobre o lucro consolidado; e
- Riscos sobre regulamentos e riscos associados à gestão: os riscos associados a novas legislações e à gestão do departamento fiscal. Os principais meios de controlo incluem a garantia de as políticas e procedimentos adequados que são postos em prática, mantidos e utilizados de forma consistente por todo o mundo e de que a equipa de impostos globais possui as competências e a experiência necessárias para implementar a nossa abordagem corretamente.
- Comunicação de riscos fiscais: o risco de que haja uma comunicação inadequada de riscos fiscais aos quadros superiores ou ao Conselho de Administração da Brambles. Os principais meios de controlo incluem manter e comunicar periodicamente com as principais partes interessadas no perfil fiscal do Grupo sobre assuntos como transações significativas, auditorias de autoridades fiscais, alterações regulamentares e monitorização da eficácia dos principais meios de controlo e processos.

As questões relevantes em matéria de impostos e de riscos, quando identificadas, são comunicadas ao Comité de Auditoria e Risco e ao Conselho de Administração da Brambles.

### **2. Nível de risco em relação à tributação que a Brambles está preparada para aceitar**

A gestão eficaz do risco, incluindo o risco fiscal, é fundamental para o crescimento e sucesso contínuos da Brambles. A gestão eficaz do risco é parte integrante dos nossos processos empresariais. A Brambles concebeu e implementou sistemas de controlo e processos de gestão de risco internos, incluindo os de maior relevo em termos fiscais, que são revistos pelo Conselho de Administração.

Os procedimentos de administração interna têm impacto nos níveis aceitáveis de risco da seguinte forma:

- Identificando, analisando e hierarquizando consistentemente os riscos, incluindo os fiscais, utilizando uma metodologia comum;
- Tornando a nossa tolerância ao risco em matéria de impostos num fator essencial aquando da tomada de decisões, e
- Requerendo a aprovação dos quadros superiores ou do Conselho de Administração para a realização de transações, de acordo com um processo de aprovação, tendo em conta o nível de risco e a gravidade das consequências que possam estar implicadas.

Cumprimos toda a legislação fiscal relevante e estamos empenhados em minimizar os riscos resultantes de incertezas, bem como quaisquer litígios. Procuramos realizar transações materiais com segurança, por exemplo, através de aconselhamento externo ou estabelecendo acordos com autoridades fiscais sempre que a legislação é incerta ou complexa.

### **3. Estratégia e planeamento fiscais**

O Código de Conduta da Brambles refere que todos os negócios devem estar em conformidade com a legislação e regulamentação dos países em que a empresa está situada. A nossa estratégia e planeamento fiscais suportam a nossa estratégia de negócio, refletindo a atividade comercial e económica. Os principais acionistas do Grupo Brambles estão envolvidos no processo, de acordo com um processo de aprovação que tem em conta o nível de risco e a gravidade das consequências que possam estar implicadas, para garantir que as transações são aceitáveis. As partes envolvidas incluem o Conselho de Administração da

Brambles, o Diretor-geral, o Diretor Financeiro e os departamentos comercial, jurídico, de tesouraria e de contabilidade.

Realizamos transações entre empresas do Grupo em condições normais de mercado e em conformidade com as Orientações relativas aos preços de transferência da Organização de Cooperação e Desenvolvimento Económico (OCDE).

A Brambles não procura evitar os impostos através de artifícios ou de jurisdições de paraísos fiscais sem uma finalidade comercial.

#### **4. Abordagem às autoridades fiscais**

Procuramos construir e preservar relações construtivas e baseadas na confiança e no respeito mútuo com os governos e as autoridades fiscais. A Brambles cumpre a legislação fiscal em todos os países onde atua e, caso ocorram imprecisões, comunica-as voluntária e integralmente às autoridades fiscais relevantes.

Sempre que possível, trabalhamos de forma proativa e transparente, juntamente com as autoridades fiscais, com o objetivo de minimizar litígios e de chegar a acordo atempadamente, quando possível, em áreas de desacordo. Como parte da nossa abordagem para a resolução de litígios, consideramos todas as vias legítimas, incluindo a arbitragem, o acordo mútuo e, sempre que considerado adequado, procedimentos de recurso para garantir a certeza quanto aos tratamentos fiscais.

Colaboramos com os governos e respetivos órgãos no desenvolvimento da legislação fiscal e respetivas administrações, quer diretamente, quer através do comércio ou de outras associações semelhantes, conforme pertinente.

A nossa abordagem é comprovada pelo resultado das análises de conformidade e garantia efetuadas pelas autoridades fiscais incluindo, uma notação de Nível 3 para a gestão e administração de riscos fiscais e uma notação de Nível Elevado para a garantia geral atribuída pela Autoridade Fiscal Australiana e uma notação de Nível Baixo atribuída pelo Serviço de Fiscalidade e Alfândegas do Reino Unido, o que demonstra que a estrutura de controlo fiscal da Brambles foi concebida e está a funcionar com eficácia.

## 5. Funções e responsabilidades

A tabela seguinte apresenta uma visão geral das funções e responsabilidades em matéria de gestão de risco fiscal no grupo Brambles:

Função	Responsabilidade
<b>Brambles Board</b>	O Conselho de Administração da Brambles Limited é responsável pela definição da apetência pelo risco do Grupo e pela estrutura de gestão de risco, bem como pela supervisão dos sistemas de controlo interno, incluindo a aprovação da Política Fiscal.
<b>Comité de Auditoria e Risco</b>	O Comité de Auditoria e Risco apoia o Conselho de Administração no cumprimento das suas responsabilidades de governação empresarial e de supervisão, incluindo a eficácia da gestão dos riscos materiais do Grupo, incluindo os riscos fiscais.
<b>Chief Financial Officer (CFO)</b>	O Chief Executive Officer tem a principal responsabilidade pela gestão de riscos, enquanto o CFO é o principal responsável pela gestão dos riscos financeiros da Brambles, incluindo os riscos fiscais. A comunicação destes riscos ao Comité de Auditoria e Risco e ao Conselho de Administração da Brambles faz parte do relatório de riscos bianual para estes respetivos órgãos.
<b>Group Vice President, Taxation (Group VP, Tax)</b>	O Group Vice President, Taxation, é responsável pela elaboração da Política Fiscal e pela estrutura de gestão do risco fiscal, bem como por garantir a manutenção de processos e controlos adequados e pela prestação de apoio especializado.
<b>Regional Vice Presidents, Taxation (Regional VP's Tax)</b>	Os Regional Vice Presidents, Taxation, e as respetivas equipas são responsáveis por garantir o cumprimento da Política Fiscal ao nível regional, seguir a estrutura de gestão de risco fiscal e prestar apoio especializado às unidades empresariais regionais.
<b>Group Financial Controller</b>	O Group Financial Controller é responsável pela monitorização do cumprimento da legislação e regulamentos locais e pela comunicação de exceções, como declarações entregues com atraso ao Comité de Auditoria e Risco duas vezes por ano.
<b>Regional Financial Controllers</b>	Os Regional Financial Controllers são responsáveis pelo cumprimento da legislação local e da Política Fiscal ao nível da entidade, desde o processamento das transações até à elaboração de relatórios e ao preenchimento de notificações de liquidação e de declarações fiscais com o apoio de conselheiros externos e do Regional VP Tax, conforme necessário.
<b>Internal Audit</b>	O Internal Audit é responsável por testar periodicamente controlos e comunicar resultados. Deve ser mantida uma descrição dos testes dos controlos como parte do programa de auditoria.

## 6. Requisitos legislativos do Reino Unido

O presente documento está publicado de acordo com o Parágrafo 19(2) do Anexo 19 da Lei de Finanças de 2016 para o ano financeiro que terminou a 30 de junho de 2023.

## 7. Aprovação do Conselho de Administração

A Política Fiscal foi aprovada pelo Conselho de Administração da Brambles a 27 de junho de 2023.